

Activité	Élaboration du plan stratégique Conseil scolaire francophone de la Colombie-Britannique 2020-051(5)		
	Andrée Newell Directrice, Développement organisationnel	Noémi Paquette Gestionnaire et conseillère principale	Frédéric Dupré Gestionnaire et conseiller principal
<b>Les groupes impliqués dans l'élaboration de la planification stratégique</b>			
<b>PLANIFICATION</b>			
<b>Analyse de l'environnement</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planification stratégique actuelle;</li> <li>- Évaluations de la planification stratégique actuelle;</li> <li>- Plans en capital (projets d'immobilisation);</li> <li>- Tout autre document jugé pertinent par l'équipe du CSF.</li> </ul>			
Envoi d'un cadre d'analyse de l'environnement à l'équipe du CSF pour validation : 4 novembre 2020			
Semaines des 13, 19 et 26 octobre 2020			
<b>Première rencontre du groupe de travail du CA</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rencontre avec le groupe de travail du CA visant à leur présenter la démarche de planification stratégique et leur demandant quels éléments devraient être considérés par le conseil d'administration dans l'identification des forces, faiblesses, opportunités et menaces du CSF (45 min.);</li> <li>- Intégration des éléments identifiés par le groupe de travail du CA à la présentation pour le CA.</li> </ul>			
Semaine du 23 novembre 2020			
<b>Séance d'exercice d'intelligence collective - CA et CE</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Préparation d'une séance de travail avec les membres du CA et du CE visant à identifier les forces, faiblesses, opportunités et menaces du CSF;</li> <li>- Animation de la séance de travail avec le CA et le CE (2 heures).</li> </ul>			
Semaine du 30 novembre 2020			
<b>Rédaction de l'analyse de l'environnement</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rédaction de l'analyse de l'environnement en fonction des résultats de la séance de travail, ainsi que de la recherche documentaire;</li> <li>- Révision de l'analyse de l'environnement en fonction de la rétroaction fournie l'équipe du CSF.</li> </ul>			
Remise de l'analyse de l'environnement : semaine du 23 novembre 2020			
Semaine du 7 décembre 2020			
<b>Élaboration d'options</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vision et mission (basées sur les discussions tenues à la dernière retraite des conseillers et conseillères scolaires);</li> <li>- Valeurs (en fonction des discussions tenue à la dernière retraite des conseillers et conseillères scolaires);</li> <li>- Axes stratégiques, résultats stratégiques et résultats intermédiaires (en fonction de l'analyse de l'environnement).</li> </ul>			
Envoi des options à l'équipe du CSF (validation pour fin de consultation) : 18 décembre 2020			
Semaine du 14 décembre 2020			

## CONSULTATION DES PARTIES PRENANTES

### Exercice d'intelligence collective avec l'équipe de direction

- Préparation des séances de travail par visioconférence (coordination, développement du déroulement et préparation des documents d'appui);
- Tenue d'une séance de travail avec l'équipe de direction (2 plages de trois heures);
- À la fin de l'exercice, une première ébauche de la planification stratégique sera développée par l'équipe de direction.

Semaine du 11 janvier 2020

### Validation par le CA

- Préparation de la rencontre du CA à huis clos;
- Tenue d'une rencontre du CA à huis clos pour valider l'ébauche de la planification stratégique développée par l'équipe de direction. (2 heures).

Semaine du 18 janvier 2020

### Finalisation de l'ébauche de la planification stratégique (pour fin de consultation)

- Rédaction d'une première ébauche de la planification stratégique en fonction des rétroactions du conseil d'administration

Envoi de l'ébauche de la planification stratégique à l'équipe du CSF (validation pour fin de consultation) : 29 janvier 2021

Semaine du 25 janvier 2021

### Élaboration du cadre des consultations (questions de sondages et protocole d'entrevues et déroulement du groupe focus)

- Consultation auprès des parents (par sondage en ligne);
- Consultation auprès de la communauté (par sondage en ligne);
- Consultation auprès du personnel enseignant et des employés (sondage en ligne);
- Consultation auprès des élèves (dans le cadre de l'événement Fusion, ou par groupe focus, 2 heures maximum);
- Consultation auprès des partenaires stratégiques (par entrevue).

Envoi du cadre de consultation à l'équipe du CSF pour validation : 5 février 2021

Semaine du 1 février 2021

### Rencontre du groupe de travail du CA

- Rencontre du groupe de travail du CA pour leur présenter le cadre des consultations et valider avec eux les méthodes de collectes de données auprès de leurs membres respectifs (1 heure).

Envoi du cadre des consultations révisé à l'équipe administrative du CSF : 12 février 2021

Semaine du 8 février 2021

### Sondages

- Programmation des sondages;
- Rédaction des communications qui accompagnent les sondages;
- Diffusion des sondages par l'équipe du CSF;
- Suivis à la collecte de données et mise à jour hebdomadaire des taux de répondants.

Diffusion du sondage : 22 février 2021

Collecte de données : 22 février au 5 mars 2021

Semaines du 15, 22 février et du 1 mars 2021

**Groupe focus auprès des élèves**

- Coordination avec le CSF;
- Animation de la consultation auprès des élèves;
- Prise de notes.

Mi-février à mi-mars 2021 (date précise à déterminer avec le CSF)

**Entrevues**

- Préparation, avec l'équipe du CSF, de la liste des personnes invitées à participer à une entrevue;
- Coordination des entrevues;
- Tenue des entrevues;
- Anonymisation des données.

Mi-février à mi-mars 2021

**Analyse et synthèse des consultations**

- Analyse de résultats des consultations;
- Rédaction d'une synthèse des consultations de façon à dégager les constats et les tendances.

Envoi de la synthèse des consultations pour validation par l'équipe du CSF : fin avril 2021

mi-mars à fin-avril 2021

**ADOPTION ET APPROPRIATION****Troisième rencontre du groupe de travail du CA**

- Rencontre du groupe de travail du CA pour présenter les résultats des consultations et valider les points de réflexions qui seront présentés au CA (1 heure);
- Rédaction d'un rapport synthétisant les réflexions du groupe de travail du CA.

Envoi du rapport pour validation par l'équipe du CSF: début mai 2020

début mai 2020

**Séance de travail avec le conseil d'administration (en personne ou par visioconférence)**

- Préparation de la séance de travail (coordination, déroulement et documents à l'appui);
- Tenue de la séance;
- Modification de la planification stratégique en fonction des résultats de la séance de travail.

Séance de travail avec le CA: mi-mai 2021

Envoi de la planification stratégique finale pour validation par l'équipe du CSF : 28 mai 2021

Mai 2021 (date précise à déterminer avec le CSF)

**Finalisation de la planification stratégique**

- Modifications à apporter à l'ébauche finale du rapport en fonction de la rétroaction du CSF.

Envoi de la version définitive de la planification stratégique du CSF : 7 juin 2021

Juin 2021