

Activité	Élaboration du plan stratégique Conseil scolaire francophone de la Colombie-Britannique 2020-051(5)		
	Andrée Newell Directrice, Développement organisationnel	Noémi Paquette Gestionnaire et conseillère principale	Frédéric Dupré Gestionnaire et conseiller principal
<b>PLANIFICATION</b>			
<b>Analyse de l'environnement</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planification stratégique actuelle;</li> <li>- Évaluations de la planification stratégique actuelle;</li> <li>- Plans en capital (projets d'immobilisation);</li> <li>- Tout autre document jugé pertinent par l'équipe du CSF</li> </ul>			
Envoi de l'analyse de l'environnement à l'équipe du CSF pour validation : 30 octobre 2020			
Semaines des 13, 19 et 26 octobre 2020			
<b>Séance de validation</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modification de l'analyse de l'environnement en fonction de la rétroaction fournie par l'équipe du CSF;</li> <li>- Préparation d'une séance de validation avec les membres du conseil d'administration;</li> <li>- Séance de validation de l'analyse de l'environnement avec le conseil d'administration (2 heures).</li> </ul>			
Révision de l'analyse de l'environnement en fonction de la rétroaction fournie par le conseil d'administration			
Semaine du 16 novembre 2020			
<b>Élaboration d'options</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vision et mission (basées sur les discussions tenues à la dernière retraite des conseillers et conseillères scolaires);</li> <li>- Valeurs (en fonction des discussions tenue à la dernière retraite des conseillers et conseillères scolaires);</li> <li>- Axes stratégiques, résultats stratégiques et résultats intermédiaires (en fonction de l'analyse de l'environnement).</li> </ul>			
Envoi des options à l'équipe du CSF (validation pour fin de consultation) : 4 décembre 2020			
Semaines des 23 et 30 novembre 2020			
<b>CONSULTATION DES PARTIES PRENANTES</b>			
<b>Exercice d'intelligence collective avec le conseil d'administration et l'équipe de gestion</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Préparation des séances de travail par visioconférence (coordination, développement du déroulement et préparation des documents d'appui)</li> <li>- Tenue d'une séance de travail conjointe avec le conseil d'administration et l'équipe de gestion (2 plages de trois heures)</li> </ul>			
Semaine du 14 décembre 2020			
<b>Première ébauche de la planification stratégique</b> (pour fin de consultation)			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rédaction d'une première ébauche de la planification stratégique en fonction des résultats de l'exercice d'intelligence collective.</li> </ul>			
Envoi de la première ébauche de la planification stratégique à l'équipe du CSF (validation pour fin de consultation) : 15 janvier 2021			
Semaine du 11 janvier 2021			
<b>Élaboration du cadre des consultations (questions de sondages et protocole d'entrevues et déroulement du groupe focus)</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consultation auprès des parents (par sondage en ligne);</li> <li>- Consultation auprès de la communauté (par sondage en ligne);</li> <li>- Consultation auprès du personnel enseignant et des employés (sondage en ligne);</li> <li>- Consultation auprès des élèves (dans le cadre de l'événement Fusion, ou par groupe focus, 2 heures maximum);</li> <li>- Consultation auprès des partenaires stratégiques (par entrevue).</li> </ul>			
Envoi du cadre de consultation à l'équipe du CSF pour validation : 22 janvier 2021			
Semaine du 18 janvier 2021			
<b>Sondages</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programmation des sondages;</li> <li>- Rédaction des communications qui accompagnent les sondages;</li> <li>- Diffusion des sondages par l'équipe du CSF;</li> <li>- Suivis à la collecte de données et mise à jour hebdomadaire des taux de répondants.</li> </ul>			
Diffusion du sondage : 15 février 2021			
Collecte de données : 15 au 26 février 2021			
Semaines du 15 et 26 février 2021			

<p><b>Groupe focus auprès des élèves</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordination avec le CSF;</li> <li>- Animation de la consultation auprès des élèves;</li> <li>- Prise de notes.</li> </ul>
Février 2021 (date précise à déterminer avec le CSF)
<p><b>Entrevues</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Préparation, avec l'équipe du CSF, de la liste des personnes invitées à participer à une entrevue;</li> <li>- Coordination des entrevues;</li> <li>- Tenue des entrevues;</li> <li>- Anonymisation des données.</li> </ul>
Mi-février à mi-mars 2021
<p><b>Analyse et synthèse des consultations</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analyse de résultats des consultations;</li> <li>- Rédaction d'une synthèse des consultations de façon à dégager les constats et les tendances;</li> <li>- Rédaction d'une deuxième ébauche de la planification stratégique.</li> </ul>
Envoi de la synthèse et de la deuxième ébauche de la planification stratégique : 7 mai 2021
mi-mars à fin-avril 2021
<b>ADOPTION ET APPROPRIATION</b>
<p><b>Séance de travail avec le conseil d'administration (en personne ou par visioconférence)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Préparation de la séance de travail (coordination, déroulement et documents à l'appui);</li> <li>- Tenue de la séance;</li> <li>- Modification de la planification stratégique en fonction des résultats de la séance de travail.</li> </ul>
Envoi de la planification stratégique finale pour validation par l'équipe du CSF : 28 mai 2021
Mai 2021 (date précise à déterminer avec le CSF)
<p><b>Finalisation de la planification stratégique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Modifications à apporter à l'ébauche finale du rapport en fonction de la rétroaction du CSF.</li> </ul>
Envoi de la version définitive de la planification stratégique du CSF : 7 juin 2021
Juin 2021

J:\A-C\CONSEILS SCOLAIRES\CSFCB (Conseil scolaire francophone de la Colombie-Britannique)\2020-051(5) Planification stratégique\Admin\2020-051(5)Plan de travail\_CSFCB\_PlanStratégique\_révisé.docx